

ALGO DE CONTEXTO

Sin habernos enterado, un nuevo virus nos ha invadido, se ha convertido en una pandemia global y ha paralizado la actividad económica. Tras afectar primero a la oferta por rupturas en la cadena de suministro y por el cierre de actividades, ahora el mayor problema es la falta de demanda y sus consecuencias.

Las cifras son ya espectaculares y todavía se desconoce hasta qué punto puede llegar la devastación, ya que el virus, su comportamiento y los remedios son todavía desconocidos y vamos a tener que convivir con él, evitando dar pasos atrás y tener que sufrir recaídas en el aspecto económico, en la salud y en la vida de las personas.

Desgraciadamente, esta pandemia se ha metido en nuestras vidas y nos hace vivir una experiencia nueva y muy traumática. La grave problemática sanitaria ha originado una gravísima crisis económica y social, con un incremento notable del desempleo por una pérdida relevante de la actividad económica, con un gran incremento de personas en riesgo de exclusión, y todo ello, en un escenario de reducción de los ingresos públicos por recaudación, motivada también por la caída de la actividad económica.

Este problema es mundial y un problema global necesitará de soluciones globales. Pero visto lo visto, es poco probable que la pugna chino-americana por el liderazgo mundial nos traiga buenos ejemplos de cooperación. Puede ser el momento de Europa que, en lugar de dejarse arrastrar por decisiones de otros, debe unirse y asumir el papel que le corresponde en el mundo. Para ello, hacen falta líderes que entusiasmen con objetivos comunes y que reduzcan los egoísmos, a veces hasta entendibles, porque las consecuencias de una ruptura no serían nada buenas, ni siquiera para los mejor posicionados. Es el momento de que el Norte ayude al Sur y no será suficiente prestar.

Pero no sólo Europa, también más cerca hace falta que la política se centre en encarar los verdaderos y mayores problemas que tenemos. Para ello son necesarios consensos de país y no sólo a nivel político. Todos debemos de ser conscientes de que nos hemos empobrecido y que debemos de soportar entre todos el esfuerzo necesario. Es fundamental la reactivación de la demanda y la recuperación de la actividad y soportar de una manera justa esa transición de las personas y las empresas más castigadas y desarrollar más industria de futuro, con más I+D, más digitalización y más internacionalización. Una nueva industria soportada en una transición ecológica sin asfixias y en un modelo de empresa enfocado realmente en los ODS's y sobre todo basado en la cooperación. Hace falta liderazgo, mucho pragmatismo y colaboración.

Tenemos ante nosotros un enorme reto y necesitamos aportar colectivamente lo mejor de nosotros mismos para salir de este desastre y aunque tenemos que mirar el

futuro con optimismo, tenemos que ser conscientes que el escenario de futuro es terriblemente comprometido.

De lo visto durante esta crisis, me gustaría destacar:

El valor de la cooperación y de la solidaridad. Sin la cooperación de la ciudadanía y el trabajo compartido de los actores principales de la lucha contra la pandemia y la solidaridad demostrada con los más necesitados, el drama humano hubiese sido más elevado. Necesitamos hacer presente, de forma natural, estos valores en nuestra vida diaria para alcanzar una sociedad más cohesionada y cooperadora. Me gustaría destacar especialmente el papel jugado por la juventud en este sentido.

La comprobación de la realidad de vivir en un mundo totalmente conectado. Se ha hecho evidente que el mundo se ha hecho pequeño e interconectado. Tenemos que incorporar esta realidad a nuestras vidas.

Debemos de tomar nota de lo que hemos aprendido en crisis anteriores y de lo que aprendemos de esta. Lo pasado sirve para el futuro, pero no para aplicar exactamente las mismas soluciones. Ahora se deben de poner rápidamente en marcha, planes de contingencia para resistir hoy, pero al mismo tiempo hay que ir diseñando las estrategias de futuro que deberán perfilarse con la prospectiva necesaria, siendo conscientes de que una nueva asignación del PIB no se logra en el C/Plazo y que conseguir una relevancia significativa en la nueva industria, lleva consigo acciones en el corto, medio y largo plazo, en la educación, en el I+D, en la Internacionalización, en la digitalización y sobre todo en lo más difícil de cambiar, en la mentalidad de las personas.

Se debe de ***mejorar la colaboración público-privada***, centrándola en los proyectos estratégicos de futuro y con presupuestos y compromisos consensuados

Todos debemos de ser conscientes de que nos hemos empobrecido y de que no va a haber una salida rápida. Además, para esa salida, es necesaria una Europa generosa, con compromisos asumibles, que crea en la necesidad de un proyecto común y a la que habrá que convencer con liderazgos adecuados. Porque necesitamos su ayuda, España debe de estar muy presente y con fuerza en el debate europeo.

Europa en el mundo.

Vamos a ver novedosos planteamientos geopolíticos y cambios en cuestiones sociales que pueden tensionar la solidez de la democracia y del estado de bienestar en Occidente. También habrá replanteamientos sobre la globalización y las cadenas globales de producción.

Asia y en especial China, han salido fortalecidas de esta crisis y la lucha por la hegemonía mundial entre USA y China se acrecentará en los próximos años, incidiendo sobre la competitividad y el bienestar de todo el planeta. Nos hace falta una Europa con fuerza.

- Se debe de evitar un repliegue proteccionista y una Europa unida debe de reforzar los mecanismos de cooperación y también exigir unos estándares comunes de calidad.
- Debe de mantenerse una política exterior común, potenciando también el Mercado Único Europeo, participando con peso en los organismos internacionales.
- Europa debe tener su propia tecnología en cuanto a los sectores considerados estratégicos y en especial en lo referente a la IA, la digitalización y el control sobre los datos y la ciberseguridad. El modelo seguido con Airbus se ha de utilizar en todas las áreas estratégicas.

Lo que les pedimos a los políticos

- No pierdan el tiempo en discusiones que ahora no son importantes. Son tiempos para cooperar.
- Todos decimos fácilmente lo de “sin dejar a nadie atrás”, pero los problemas empiezan cuando hablamos de cómo y quién paga el coste que ello supone. Seamos solidarios si, pero también inteligentes y no caigamos en simplificaciones equivocadas.
- Es urgente llegar a un acuerdo aglutinador, con el mayor grado de unidad en el diagnóstico y sobre todo en la acción. En ese acuerdo, además de las fuerzas políticas deben de participar los principales agentes económicos y de la sociedad civil, con el claro objetivo de evitar que una crisis, en principio temporal, dañe

de forma permanente a la gente y a las empresas, por pérdidas de empleo y bancarrotas.

- Es evidente la necesidad de que los países inviertan más en impulsar su sistema sanitario y que los bancos centrales ofrezcan un alto grado de liquidez a las empresas
- Es necesaria una sincronización de las acciones a nivel europeo, español y de las CC.AA. y sincronización de todo ello con las acciones a tomar en las empresas.
- La industria es un sector clave para salir de esta situación y un buen amortiguador para futuras crisis. En este sentido, España presenta un gran déficit sobre los líderes europeos, por ello hay que defender la existente y hay que desarrollar una nueva industria, siendo conscientes de que para ello además de dinero, hace falta tiempo y muchas acciones con acierto.

LA EMPRESA

La empresa como generadora de riqueza. Esta crisis, en especial con los ajustes derivados de la falta de demanda, está atacando ferozmente el tejido empresarial, destruyendo empleo y empresas. Muchas de las que sobrevivan, verán mermada su capacidad de generar riqueza y empleo durante un tiempo. Por favor, tengamos y dejemos claro que en una economía son las empresas las principales generadoras de riqueza.

Personas competentes y comprometidas. Tenemos que fortalecer la empresa como Comunidad de Personas que favorezca la cooperación, la solidaridad, el diálogo, la contribución al proyecto compartido y con un adecuado reparto de rentas. Será la mejor manera de sortear los duros momentos que nos tocará vivir en los próximos tiempos y a la vez gestionar nuestra futura competitividad.

Nuevos modelos de organizaciones. Con liderazgos nuevos, por confianza, empeñadas en el desarrollo de su competitividad empresarial haciendo frente a retos de la sociedad con nuevas soluciones y modelos de negocio, generando valor a la sociedad a través de la aportación de bienes y servicios, empleo de calidad y su responsabilidad social para ayudar a resolver los grandes retos sociales, vinculados con los ODS's.

En estas organizaciones:

- El Intraemprendimiento será una de las claves de desarrollo empresarial con mayor incidencia sobre la generación de riqueza y el empleo de calidad.
- Las personas serán la clave en la capacidad de diferenciación de nuestras empresas, por lo que mejorar su nivel de conocimiento será la mejor manera de abordar el futuro.

Explotar el presente y explorar el futuro. Estamos en una vuelta paulatina a la actividad económica con muchos interrogantes y situaciones de emergencia. Es una etapa de resistencia y supervivencia. Se necesita recuperar el empleo, el refuerzo de la tesorería y adecuar nuestras organizaciones a los cambios del entorno. Pero necesitamos tener un sentido de dirección de largo plazo que dé orientación al proyecto empresarial, explore nuevas oportunidades que surgirán en el nuevo escenario competitivo y, nos permitan entrar en nuevos proyectos.

Para ello es imprescindible detectar ***Nuevas oportunidades de negocio***:

- Además de la necesidad permanente de detectar nuevas posibilidades, la crisis de la pandemia dará lugar a un replanteamiento y a cambios en las políticas en las cadenas globales que se han ido construyendo en los últimos años. Se tendrán que detectar estos cambios y adaptarse a las nuevas oportunidades.
- También se darán nuevas posibilidades derivadas de los stocks de seguridad en cuestiones básicas que se considerarán estratégicas. La fabricación local de determinados productos y programas de compra pública protegida, como medida de seguridad de suministro interno, van a crear nichos de mercado que permitirán sostener la actividad y generar oportunidades de innovación y empleo.

La cooperación como elemento clave para la mejora de la competitividad de la empresa. Debemos de explotar sobre la posibilidad de construir valor sobre las capacidades propias y, en colaboración con otros actores, incluso de otros sectores de actividad y también con competidores, ser capaces de generar nuevas soluciones.

Lo que les pedimos: Agilidad y simplificación de los INSTRUMENTOS. ¿Qué instrumentos?:

Instrumentos para reestructurar sectores

- Para una salida digna para las empresas y sus personas en los casos que no tengan viabilidad en el nuevo escenario y ayudas para reprofesionalizar a sus personas.
- Ayudas para la Reestructuración de sectores viables, dimensionando sus empresas a los escenarios de futuro.
- Apoyar la toma de participación por parte de los trabajadores en el capital de la empresa (sean o no cooperativas).
- Sin que sea necesario ir a fusiones o absorciones, fomentar la agrupación de empresas para ganar dimensión y mejorar la competitividad.
- Incentivar la colaboración entre empresas que puedan tener complementariedad en diferentes áreas empresariales (tecnología, mercado, medios productivos, ...)

Instrumentos para transitar hacia modelos de Producción y Consumo más sostenibles

- Apoyo para mejorar la eficiencia energética en todas las áreas.
- Producción de energía renovable.
- Reducción del consumo de plásticos.
- Fomentar la economía circular
- Desarrollo de soluciones para una movilidad descarbonizada, a la vez que se apoya al sector de Automoción con un “Renove” que saque de nuestras carreteras a los vehículos antiguos que tanto contaminan, subvencionando también a los vehículos con motorización convencional menos contaminantes. Así se ayudaría a la fabricación nacional de vehículos y de componentes, en lugar de subvencionar a fabricaciones mayoritariamente asiáticas a las que la mayoría de las personas no puede acceder por razones técnicas y económicas

Instrumentos para conseguir tener más y mejor industria, migrando hacia productos más avanzados y soluciones más sofisticadas

- Apoyo para I+D:
 - En base a la especialización, para “ser alguien en algo”, pero siempre con un enfoque realista al mercado. Las áreas podrían ser:
 - Salud y envejecimiento saludable: Alimentación, Medicina y farmacia personalizadas, Biotecnología, Ingeniería biomédica,
 - Ecología y cambio climático: Energías limpias y almacenamiento, movilidad, Alimentación y recursos naturales, construcción y urbanismo sostenible
 - Industria inteligente: Automatización, AI, IoT, ... , nuevos materiales y procesos de fabricación, ciberseguridad, Sistemas ciberfísicos, ...
 - Para intensificar la colaboración entre empresas, universidades y CC.TT., manteniendo de manera consistente un nivel creciente de inversiones, pero controlando la eficiencia del sistema y evitando el deslizamiento hacia entidades que se convierten en fines en sí mismas.
 - Apoyar con compra pública innovadora, en especial los sectores estratégicos para el país, para lograr la autosuficiencia.
 - Fomentar los partenariados cliente / proveedor en especial con los líderes del sector, para el desarrollo de nuevas soluciones.

- Participación a nivel de empresa y de Estado en los grandes proyectos europeos.
- Apoyo para la Digitalización: Será fundamental dar ***un Impulso importante a la digitalización***, acelerando el uso de nuevas herramientas a incorporar a nuestros modelos de negocio, productos e instrumentos de gestión. Para ello necesitamos ayudas para lograr:
 - Ser referentes en la Industria 4.0. Sería necesario asesoramiento para aprender de los mejores
 - Conseguir ser buenos aplicadores en los productos y servicios.
 - Digitalización de la Administración (también).
 - Despliegue de la red 5G y aprender de los mejores en sus aplicaciones (ej. Corea)
 - Ciberseguridad. También en el campo industrial

Europa debe de hacer un gran esfuerzo en la economía de los datos y las empresas usar esta tecnología para rediseñar sus modelos de negocio y transformar la forma de relacionarse con el cliente y diseñar nuevos productos y servicios. En definitiva, evolucionar hacia una economía y una industria más tecnológica, robotizada y automatizada, en la que el uso de la IA soportada en algoritmos y en una mucho mayor capacidad de computación de los datos, será clave para el futuro. Ello redundará en una industria más competitiva y en un mayor bienestar social. Para conseguirlo es necesaria la atracción de startups y tener personas con la cualificación requerida.

Es fundamental también una salida a la dependencia de terceros y es necesario tener una infraestructura europea de almacenamiento de datos.

- Apoyo a la **Internacionalización, diversificando mercados** para minimizar dependencias:
 - Imprescindible recuperar la movilidad internacional, si es necesario con un pasaporte sanitario.
 - Mejora de nuestra imagen como país con capacidad industrial
 - Apoyos para estudios de mercado (nuevas posibilidades de mercado y producto)

Ayudas para:

- Implantación de oficinas comerciales y delegaciones.
 - Creación de Consorcios en origen y en destino.
 - Realización de ferias, demostraciones y misiones comerciales.
 - Relaciones y Diplomacia Corporativa empresarial en especial con empresas tractoras, para conocer sus estrategias, mejorar nuestro posicionamiento y colaborar.
 - Conseguir partenariados para el desarrollo de nuevas soluciones con empresas internacionales líderes en su sector.
 - Soportes de comunicación, en especial los que sirven para vender sin viajar.
 - Operaciones de M&A, hacia empresas multilocalizadas
 - Mecanismos de financiación que acompañen a nuestras ofertas a los clientes y apoyo financiero de los bancos con un mayor crédito a la industria.
 - Establecer mecanismos y herramientas sistematizadas de inteligencia económica
- Y hace falta contar con el talento necesario, para ello
- Acercando el sistema educativo al mercado laboral, empezando desde las familias
 - Potenciar las carreras universitarias STEAM y la FP necesaria para la industria.
 - Potenciar la formación Dual
 - Actualización permanente de los conocimientos del profesorado, acercamiento a la realidad de las empresas. (evaluar y suspender a los no aptos)
 - Potenciar el conocimiento de otros idiomas (desde pequeños).
 - Apoyo para la actualización permanente de los conocimientos de las personas.
 - Captación de talento internacional y repatriación de los expatriados.
-

Desde las distintas Administraciones

- Hace falta dotar de programas de apoyo económico y financiero equiparables a las que tendrán las empresas europeas (Alemania y Francia com referencias). Se ha respondido bien ante la posible problemática de liquidez, pero no muy tarde aparecerá la de la solvencia
- Es necesario que la normativa y administración de las ayudas esté disponible pronto y que las ayudas lleguen a tiempo.
- Se hace necesario acelerar las devoluciones tributarias y el abono de facturas pendientes
- También utilizar la contratación pública en sectores atractivos como palanca de reactivación de la economía y como apoyo para el desarrollo de nuevos sectores o productos.
- Es fundamental un fuerte apoyo a las empresas tractoras, para que desarrollen un determinado sector o su cadena de proveedores.
- La Economía social, si se dan condiciones de competitividad, puede ser una forma de mantener empleos y reconstruir empresas. Para ello estaría la posibilidad de capitalizar el desempleo y otros incentivos económicos y fiscales.
- Las CC.AA. deben de tener márgenes de flexibilidad fiscal en materia de déficit y endeudamiento.

Contemplar desde el inicio la especificidad cooperativa en todos los textos que regulen estas ayudas

Gestión Pública.

La persona y la Comunidad han de ocupar el eje de todas las políticas públicas y el esfuerzo ha de enfocarse en la movilización de la sociedad a obtener resultados más tangibles en dicha dirección.

- Con orientación a la mejora de la calidad de vida de la ciudadanía, la actual y la futura.
- Con estrategias de avance en los ODS's y dinamizando un proyecto continuo de transformación social para contribuir a la reducción de las desigualdades en todos los ámbitos de la vida.
- Con **Liderazgos y trabajo colaborativo**. La confrontación per se, la crítica sin aportación de soluciones alternativas, la falta de implicación en algunas cuestiones trascendentales y las posiciones numantinas, no valen.

Poner en valor lo público. Lo público vale si es como garante de una sociedad más justa y competitiva. Será fundamental una buena gestión de los recursos económicos que mitiguen las consecuencias dramáticas de esta crisis, pero ello no ha de significar la nacionalización de toda la vida de un país. Debemos fortalecer nuestro sistema educativo, sanitario y de prestación de servicios sociales, avanzando hacia un futuro de mayor bienestar, articulando una mayor y mejor cooperación público-privada, generando dinámicas competitivas sostenibles en el tiempo.

Guerra a la corrupción, a la economía sumergida y a la evasión y elusión fiscal.

Repensar el modelo educativo cómo base para el desarrollo de una sociedad más capaz, pero también más justa y solidaria. Se debe trabajar en una transformación profunda del sistema educativo:

- formando a las nuevas generaciones en valores, competencias y conocimientos adaptados a las nuevas realidades.
- formando al profesorado, en especial al de alto nivel y que tenga una adecuada compensación.
- generando métodos que fomenten la curiosidad intelectual, el rigor crítico, la capacidad de aprender, el trabajo en equipo, el emprendizaje, la creatividad, la diversidad y la integración de los conceptos de competitividad y cohesión social.

Apuesta decisiva por la industria como eje de dinamización de los mecanismos de generación de riqueza. Regiones con una presencia significativa de la industria, presentan en general una mejor posición de partida para hacer frente a la recuperación económica. Su impacto en términos de generación de riqueza y empleo de alta calidad; su resiliencia; su capacidad de adaptación y aprovechamiento de oportunidades y desarrollo de nuevos productos y conocimiento aprovechables para nuevas necesidades, normalmente es mayor.

Dotación de recursos públicos a lo generación de riqueza y a la reducción de las desigualdades sociales. Se van a necesitar ingentes recursos para la transición a realizar. Ante la previsible limitación de recursos, se debería de focalizar su asignación en el que hay que atender la emergencia actual, pero también aquellas políticas públicas que nos ayuden a configurar el bienestar del futuro.

Relajación temporal de las políticas de estabilidad presupuestaria para generar recursos de apoyo a la salida de la crisis. Nos enfrentamos a una situación sin precedentes que reta nuestro modelo de convivencia y bienestar y para hacerle frente, necesitamos contar con recursos excepcionales.

Los que viven del salario público vs el resto de la sociedad. Estamos asistiendo a una paralización importante de la vida económica y a una desescalada que puede ser muy dura, con un fuerte impacto directo en el empleo privado (una enorme cantidad de ERTE´s, la desaparición más que posible de muchos negocios en casi todos los ámbitos de actividad económica y la reducción de necesidades de personas en las empresas).

Mientras tanto, las personas vinculadas con la administración no ven afectadas en la misma medida sus condiciones laborales, tiene seguridad en el empleo y, tienen una mucho menor preocupación por el futuro. ¿Es justo que carguemos los efectos de la crisis en una parte de la población que por otro lado es parte vital de los mecanismos de generación de riqueza?

Acelerar el proceso de digitalización en nuestra sociedad. Fortalecer el proceso de transformación digital de la administración pública, del mundo educativo, de la sociedad en general y no sólo el de las empresas. También desplegar iniciativas que luchen contra la brecha digital. Todo ello es fundamental para no ver mermada nuestra capacidad de competir.

Mejorar la eficiencia de la política tecnológica y mejorar el impacto de nuestra investigación en la competitividad del país. Concentrar las apuestas (ser alguien en algo) y generar mecanismos de interacción entre las empresas, Universidades, CC.TT. y agentes socioeconómicos.

Consideraciones finales.

Estamos ante un mundo nuevo y somos más conscientes de nuestra fragilidad. Que no se nos olvide. Vamos a ver novedosos planteamientos geopolíticos y cambios en cuestiones sociales que pueden tensionar la solidez de la democracia y del estado de bienestar en Occidente. También habrá replanteamientos sobre la globalización y las cadenas globales de producción. Así:

- Asia y en especial China, han salido fortalecidas de esta crisis. La lucha por la hegemonía mundial entre USA y China se acrecentará en los próximos años, incidiendo sobre la competitividad y el bienestar de todo el planeta.
- Europa, otra vez con riesgo de volver a decepcionar en su respuesta a los retos globales, desaprovechando una nueva oportunidad para fortalecerse.
- Nuestra forma de vivir deberá transformarse para proteger el planeta, impulsando la lucha contra el cambio climático.
- Se hace necesario apostar por un mundo más solidario, comprometido con la mejora del bienestar de las personas en todo el mundo. La cooperación debería tener un mayor protagonismo.
- Lejos de movimientos que aboguen por el proteccionismo, debemos de dialogar y cooperar con otras geografías en el desarrollo de políticas que mejoren la calidad de vida de las personas.
- Es momento de apelar a los comportamientos democráticos y al trabajo colectivo para sacar adelante la difícil coyuntura con la que nos enfrentamos.

La creatividad, la solidaridad, la imaginación, el trabajo compartido, la autorresponsabilidad, el compromiso intergeneracional van a ser fundamentales para adaptarnos permanentemente a los cambios que han venido y a los que se irán produciendo en la sociedad y hará falta la aportación decidida de todos, para maniobrar ante el calado de los cambios disruptivos que seguirán viniendo.